|  |
| --- |
| PATVIRTINTAVilniaus Gedimino technikos universiteto Senato 2025 m. lapkričio 11 d. nutarimu Nr.   |



**VILNIAUS GEDIMINO TECHNIKOS UNIVERSITETO PRIEMONIŲ PLANAS, SKIRTAS SAVIANALIZĖS IR IŠORINIO VERTINIMO METU SUFORMULUOTOMS REKOMENDACIJOMS ĮGYVENDINTI IR AUKŠTOSIOS MOKYKLOS VEIKLAI TOBULINTI (PROJEKTAS)**

| **Rekomendacija / Tobulintina sritis** | **Tobulinimo priemonė** | **Terminas** | **Atsakingi asmenys** |
| --- | --- | --- | --- |
| **I. VALDYMAS** |  |  |  |
| VILNIUS TECH turėtų svarstyti, ar kuriuo nors metu, prieš atliekant kitą SS, nevertėtų užsakyti nepriklausomą išorinį kolegialaus valdymo modelio efektyvumo vertinimą. Tai galėtų padėti toliau kurti Universiteto reputaciją ir profesionalumą. | 1. Kolegialus valdymo modelis numatytas įstatymiškai, todėl jo keisti negalima.2. Atnaujinti pagrindinių studijas ir mokslą koordinuojančių komitetų funkcijas užtikrinant, kad sprendimų priėmimas būtų išdiskutuotas visais lygmenimis. |  | Rektorius |
| Reikia toliau tobulinti VILNIUS TECH neakademinio personalo karjeros struktūros, veiklos vertinimo ir finansinio skatinimo schemas, kad jos derėtų su akademinio personalo sistemomis. Svarbu užtikrinti, kad metodika būtų skaidri ir motyvuojanti, pripažįstant esminį visų padalinių neakademinio personalo indėlį. | 1. Sukurti fakultetų dekanų ir katedrų vedėjų skatinimo sistemą – kintamosios darbo užmokesčio dalies sistemą.2. Sukurti SPK, prodekanų, fakultetų vadybininkų ir administratorių bei katedrų administratorių kintamosios užmokesčio dalies sistemą. | 2023-01-012024-01-01 | Rektorius |
| 3. Sukurti administracijos ir kitų mokslą bei studijas aptarnaujančių padalinių kintamosios užmokesčio dalies sistemą. | 2025-01-01 |
| Naujoji VILNIUS TECH strategija 2021–2030 metams turi būti skubiai pristatyta išorės auditorijoms, ypač strategiškai svarbioms partnerystėms. Tai būtų galimybė sutvirtinti partnerystės santykius. | 1. Pristatyti strategiją susitikimų su Lietuvos ir užsienio parneriais metu.2. Viešinti strategijos alumnų bendruomenėje.3. Parengti skaitmeninę strategijos prezentaciją vidinei universiteto komunikacijai užtikrinti. | Nuo 2022-11-01 reguliari veikla | Strateginės partnerystės prorektorius |
| Prioritetas taip pat turėtų būti teikiamas strateginių veiksmų planų rengimui ir įgyvendinimo stebėsenai, siekiant užtikrinti, kad naujas strateginis planas išlaikytų pagreitį. Tai turėtų būti baigta kuo anksčiau naujais 2022–2023 mokslo metais. | 1. Atnaujinti universitetinius fakultetų SVP rodiklius, susiejant juos su VILNIUS TECH strategija 2021–2030.2. Universiteto padalinių metinių planų rengimas, atsižvelgiant į ilgalaikę strategiją. | Nuolatinė veikla  | Strateginės partnerystės prorektorius |
| Lietuvos ir pasaulio švietimo rinka yra labai konkurencinga, todėl bus svarbu tęsti ambicingą programą, skirtą infrastruktūros ir materialiųjų išteklių modernizavimui ir plėtrai, siekiant pritraukti studentus. Pastaraisiais metais daug prisidėjo Valstybės investicijų **programa. Tačiau jei šis papildomo valstybės finansavimo lygis sumažėtų, VILNIUS TECH galėtų apsvarstyti alternatyvius finansavimo šaltinius, įskaitant pajamas iš komercinių projektų.** | 1. Skirti išteklius tikslinio finansavimo ir paramos paieškai (SPC).2. Atnaujinti projektų valdymo tvarką, apibrėžiant pritraukiamų projektų naudą universitetui.3. Įtraukti pritrauktų finansinių išteklių rodiklį vertinant fakultetų dekanų pasiekimus kintamajai atlyginimo daliai apibrėžti. | 2023-12-31 | Strateginės partnerystės prorektorius, mokslo ir inovacijų prorektorius, studijų prorektorius, kancleris  |
| **Rekomendacijos, pateiktos Lietuvos aukštajai jūreivystės mokyklai (nuo 2024 m spalio 1 d. – VILNIUS TECH Lietuvos jūreivystės akademijai)** |  |  |  |
| Išsiaiškinti painiavą dėl trijų sprendimų priėmimo organų vaidmenų ir atsakomybės, kad galutinį patvirtinimą teiktų tik vienas organas. | Nuo 2024 m. spalio 1 d. pilnai integruoti Lietuvos jūreivystės akademijos, kaip atskiro akademinio padalinio, turinčio ūkiskaitinį savarankiškumą, veiklas į Universiteto strategines veiklas bei dokumentus. | 2025-09-01 | Strateginės partnerystės prorektorius;Strateginės partnerystės centro direktorius |
| Skirti daugiau dėmesio ne veiklos vykdymui, o strateginei plėtrai ir skatinti vieningą požiūrį, kuriuo galėtų dalytis ir prie kurio prisidėti galėtų visa bendruomenė. |
| Užtikrinti, kad aukštoji mokykla turėtų aiškius tikslus, prie kurių galėtų visi prisidėti, ir suformuoti aiškią viziją bei bendrą supratimą apie ilgalaikius strateginius siekius ir jų pasiekimo būdus. |
| Visiškai įforminti strateginius dokumentus, užtikrinant pagrindinių veiklos krypčių aiškumą visoms suinteresuotosioms šalims, jų sisteminį įgyvendinimą ir veiksmingą stebėseną |
| Formaliai įvertinti, ar veiklos matavimo rodikliai (KPI) yra naudingi ir ar pagal surinktus duomenis galima nustatyti pokyčius, lemiančius strateginę plėtrą. |  |  |  |
| Formaliai įvertinti, ar procesai yra pakankamai racionalizuoti ir tikslingi | Nuo 2024 m. spalio 1 d. integruoti Lietuvos jūreivystės akademijos veiklas į Universiteto kokybės užtikrinimo sistemą. | 2025-09-01 | Strateginės partnerystės prorektorius;Strateginės partnerystės centro direktorius |
| Sukurti aiškią tyrimų strategiją, atskiriant mokslinius ir taikomuosius tyrimus. | Nuo 2024 m. spalio 1 d. integruoti Lietuvos jūreivystės akademijos mokslo veiklą į Universiteto mokslinius ir taikomuosius tyrimus | 2025-09-01 | Mokslo prorektorius; Mokslo direkcijos direktorius |
| Plėtoti tyrimų pajėgumus strateginiame organizaciniame lygmenyje ir užtikrinti tolygų mokslinės veiklos paskirstymą aukštojoje mokykloje. |
| Parengti visa apimančią tarptautiškumo strategiją, aiškiai nustatant prioritetus ir paskirstant išteklius jai įgyvendinti. | Nuo 2024 m. spalio 1 d. integruoti Lietuvos jūreivystės akademijos tarptautiškumo veiklas į Universiteto tarptautinę veiklą | 2025-09-01 | Strateginės partnerystės prorektorius;Užsienio ryšių direkcijos direktorius |
| Įvertinti naują struktūrą, įskaitant direktoriaus pavaduotojo pareigybę, užtikrinant valdomą darbo krūvį ir ne per didelio funkcijų vienai pareigybei priskyrimą. | Nuo 2024 m. spalio 1 d. integruoti Lietuvos jūreivystės akademijos valdymą į Universiteto valdymo sistemą, nustatyti LJA vadovybės darbo krūvį, atsižvelgiant į Universiteto praktiką | 2025-09-01 | Strateginės partnerystės prorektorius;Personalo direkcijos direktorius |
| Užtikrinti, kad personalo ugdymo veikla būtų sistemingai suderinta su strateginiais tikslais, o ne prie individualių darbuotojų prioritetų, ir išlyginti kvalifikacijos/kompetencijos skirtumus skirtinguose padaliniuose. | Nuo 2024 m. spalio 1 d. integruoti Lietuvos jūreivystės akademijos darbuotojus į Universiteto personalą, taikant universitete nustatytas tvarkas jų ugdymui | 2025-09-01 | Strateginės partnerystės prorektorius;Personalo direkcijos direktorius;Akademinės paramos centro direktorius |
| Geriau kontroliuoti nubyrėjusių studentų skaičių, tiriant, kada studentai tampa pažeidžiami, ir pasiūlant jiems konsultacijas dėl alternatyvų dėl darbo jūrų sektoriuje pasirinkimo. | Nuo 2024 m. spalio 1 d. integruoti Lietuvos jūreivystės akademijos studentams taikyti Universiteto patvirtinto studentų nubyrėjimo plano priemones | 2025-09-01 | Studijų prorektorius |
| Sukurti įvairesnių būdų, kaip labiau įtraukti išorinius socialinius dalininkus į valdymo veiklas. | Nuo 2024 m. spalio 1 d. integruoti Lietuvos jūreivystės akademijos valdymą į Universiteto valdymo sistemą. Taikyti Universiteto nustatytus socialinių dalininkų įtraukimo į valdymą principus | 2025-09-01 | Strateginės partnerystės prorektorius; |
| **II. KOKYBĖS UŽTIKRINIMAS** |  |  |  |
| Siekiant tobulinti mokslinių tyrimų, švietimo ir inovacijų ekosistemą, **reikėtų stiprinti partnerystę su VILNIUS TECH absolventais, pagrindiniais darbdaviais ir bendruomene.** | 1. Įgyvendinti Vilniaus Gedimino technikos universiteto veiklų su alumnais planą.2. Atnaujinti ir pristatyti universiteto bendruomenei strateginių partnerysčių koncepciją ir jos įgyvendinimo planus.3.  Prie studijų programų įsteigti globėjų tarybas (2–5 geriausi praktikos vietų teikėjai partneriai, kurie nuolat informuojami apie programos pokyčius, kviečiami į komitetus ir išorinį vertinimą).  | 2024-12-31 | Strateginės partnerystės prorektorius |
| Narystė Europos universitetų iniciatyvoje **ATHENA turėtų būti naudojama strategiškiau**, siekiant papildomos naudos – skaitmeninimo, patrauklių bendrų programų, pripažinimo procesų, vidinių kokybės užtikrinimo mechanizmų, mokymosi visą gyvenimą programų ir mikrokredencialumo srityse. Europos universitetų aljansai savo universitetams nariams suteikia daugybę galimybių, tokių kaip strateginės išvykstančiųjų ir kviestinių dėstytojų paskaitos, nauji santykiai su užsienio socialiniais partneriais. | 1. Atnaujinti strateginius dokumentus numatant bendradarbiavimą ATHENA aljanse kaip strateginę veiklą.2. Rengti ir įgyvendinti jungtines programas ir mikrokreditus teikiančius kursus kartu su ATHENA aljanso partneriais. | 2026-12-31 | Studijų prorektorius |
| Vizito susitikimų su vidiniais socialiniais dalininkais metu buvo paaiškinta, kad **yra gana pasenusių ir studijų programoms nelabai aktualių paskaitų pavyzdžių, todėl rekomenduojame išanalizuoti mokymo medžiagą ir motyvuoti dėstytojus ją atnaujinti ir tobulinti.** | 1. Užtikrinti studijų dalykų (modulių) aprašų periodinį atnaujinimą.2. Vykdyti sistemingus mokymus dėstytojams, SPK ir FSK, teikti konsultacijas, individualią pagalbą dėstytojams. | 2023-12-31 | Studijų prorektorius |
| Kokybės vadybos sistemos skaitmeninimas yra gerokai pažengęs į priekį, tačiau, norint **efektyviai naudoti duomenis ir analizuoti, reikia daugiau vizualizuotų įrankių.** | 1. Diegti analitinius įrankius studijų duomenims atvaizduoti.2. Finansinių išteklių planavimas skaitmeniniams sprendimams diegti. | 2025-09-01 | Kancleris, Studijų prorektorė, Strateginės partnerystės prorektorius  |
| **Rekomendacijos, pateiktos Lietuvos aukštajai jūreivystės mokyklai (nuo 2024 m spalio 1 d. – VILNIUS TECH Lietuvos jūreivystės akademijai)** |  |  |  |
| Pasirūpinti, kad viešai pateikiama, su KVS susijusi informacija, būtų nuolat atnaujinama ir tikslinama. | Atnaujinti informaciją LJA interneto svetainėje ir intranete (eKVS) | nuolat | LJA direktorius |
| Pritaikyti ciklišką KVS pakeitimų vykdymo sistemą, kad socialiniai dalininkai galėtų veiksmingai ir nuolat prisidėti prie sričių, turinčių poveikį jų veiklai. | Atnaujinti KVS bendros paskirties dokumentus | Ne rečiau kaip 1 kartą per kalendorinius metus, sausio mėn. | LJA direktorius;Darbuotojas, atsakingas už KVS |
| Racionalizuoti rizikos valdymą skirtinguose KVS dokumentuose, taip užtikrinant vienodą atitinkamų rizikos veiksnių nustatymą ir sušvelninimą skirtingose srityse. | Atnaujinti Rizikos registrą ir organizacijos kontekstą;Veiklos rizikos valdymo ir veiklos tęstinumo mokymų organizavimas | Ne rečiau kaip 1 kartą per metus | LJA direktorius;Darbuotojas, atsakingas už KVS |
| Užtikrinti nuoseklią kokybės užtikrinimo veiklos stebėseną, tinkamumo paskirčiai tikrinimą ir atitinkamų rezultatų panaudojimą patobulinimams atlikti. | Atnaujinti KVS procesų rezultatyvumo rodiklių planą, derinant su strateginiais, vidiniais bei išorės dokumentais | Ne rečiau kaip 1 kartą per metus | LJA direktorius;Darbuotojas, atsakingas už KVS |
| Apsvarstyti galimybę įvesti formalius mokymus apie plagiavimą, įsigyti plagiavimo atvejų aptikimo programinę įrangą, padėsiančią užtikrinti nuoseklų dėstytojų plagiavimo atvejų tvarkymą ir sistemingai rinkti ir analizuoti plagiavimo atvejus, įtraukiant šią veiklą į KVS. | Nuo 2024 m. spalio 1 d. Lietuvos jūreivystės akademijoje taikyti Universiteto turimas plagiavimo aptikimo priemones;Teikti konsultacijas ir organizuoti mokymus LJA dėstytojams | 2025-09-01 | Akademinės paramos centro direktorius |
| Apsvarstyti galimybę pritaikyti sistemą, leidžiančią studentams skirti ar rinkti savo atstovus į visus valdymo organus vietoj to, kad juos atrinktų ar paskirų LAJM darbuotojai, nelaukdami studentų pritarimo. | Nuo 2024 m. spalio 1 d. prijungus Lietuvos jūreivystės akademiją, jos studentai tampa VILNIUS TECH studentų sąjungos dalimi, užtikrinant jų atstovavimą valdymo organuose | 2025-09-01 | Strateginės partnerystės prorektorius |
| **III. STUDIJŲ IR MOKSLO (MENO) VEIKLA** |  |  |  |
| Tarpdalykinės studijos turi būti toliau plėtojamos, pirmiausia remiant darbo grupės, kuri kurs nacionalinę tokių studijų sistemą, pastangas, taip pat tinkamai naudojant tai, kas jau leidžiama pagal galiojančius teisės aktus kuriant tarpdalykines technines programas. | 1. Parengti tarpdalykinių kompetencijų studijų programose diegimo planą (darbo grupė).2. Organizuojami mokymai visų fakultetų dėstytojams apie tarpdalykinių studijų galimybes (APC).3. Aktyviai prisidėto prie nacionalinių dokumentų rengimo. | 2024-12-31 | Studijų prorektorius |
| Studijų programų komitetų susirinkimų organizavimas turėtų būti formalizuotas, kad studentai nepraleistų susitikimų, ypač svarbių, kuriuose sprendžiami aktualūs klausimai. | 1. Stiprinti FSK, SPK skaitmeninių ataskaitų stebėseną.2. Sukurti SPK pirmininkų finansinę motyvavimo sistemą.3. Registruoti SPK protokolus DVS. | 2023-12-312024-12-31 | Studijų prorektorius |
| Siekiant dar labiau sumažinti studentų nubyrėjimą, reikia įvertinti ir prireikus pritaikyti priemones, kurių buvo imtasi. | 1. Įdiegti analitinius stebėsenos įrankius.2. Individualizuoti dėstytojų mentorių pagalbą studentams.3. Derinti dėstytojų mentorių veiklą su studentų kuratorių veikla.4. Priskirti funkciją stebėti ir analizuoti veiksnius, lemiančių iškritimą, prodekano pareigybių apraše, vykdyti individualius pokalbius su išeinančiais akademinių atostogų ir nutraukiančiais studijas. | 2025-12-31 | Studijų prorektorius |
| Neformaliuoju ir savaiminiu būdu įgyto išsilavinimo svarba kompetencijoms įgyti, galimas jų pripažinimas ir pripažinimo tvarka turėtų būti plačiau viešinama ir žinoma universitete. | Sukurti internetinio puslapio modulį turinio valdymo sistemoje (skiltį internetiniame, puslapyje).Įtraukti į viešinimo planus vykdyti viešinimo veiklas | 2023-06-30 | Studijų prorektorius |
| Tarptautinės stažuotės (angl. *internships*) turi būti veiksmingiau skatinamas ir plačiau įgyvendinamas universitete. | Sukurti studentų tarptautinės patirties, apimančios tarptautines stažuotes ir praktikas, pripažinimo modelį | 2024-12-31 | Strateginės partnerystės prorektorius |
| **Rekomendacijos, pateiktos Lietuvos aukštajai jūreivystės mokyklai (nuo 2024 m spalio 1 d. – VILNIUS TECH Lietuvos jūreivystės akademijai)** |  |  |  |
| Siekiant geriau valdyti studentų lūkesčius dėl akademinių ir profesinių reikalavimų, apsvarstyti galimybę į priėmimo procesą įtraukti individualius pokalbius | Priėmimo į VILNIUS TECH taisyklių ir tvarkos svarstymas | 2025-09-01 | Studijų prorektorius; LJA direktorius, SPIC direktorius |
| Strategiškai praplėsti laipsnį suteikiančių programų pasiūlą, pritraukiant daugiau brandesnių studentų.  | Parengti ir įregistruoti dvi naujas studijų programas | 2025-09-01 | Studijų prorektorius; LJA direktorius, |
| Siekiant sumažinti arba išvengti studentų nubyrėjimo dėl medicininių priežasčių, reikėtų užtikrinti, kad stojantieji į jūreivystės programas gautų aiškią informaciją apie medicininius reikalavimus, pvz., studijų programos apraše LAJM tinklalapyje. | Teikti ir viešinti informaciją apie jūrininkų sveikatos būklės ir medicininės patikros reikalavimus priėmimo į VILNIUS TECH taisyklėse, internete, socialiniuose tinkluose, studijų viešinimo renginiuose ir kt.  | Nuolat | LJA direktorius |
| Apsvarstyti galimybę paįvairinti baigiamuosius reikalavimus, kad studentai turėtų daugiau pasirinkimų, ir taip padidėtų absolventų skaičius. | Nuo 2024 m. spalio 1 d. Lietuvos jūreivystės akademijoje taikyti Universiteto nustatytą baigiamųjų darbų tvarką bei pagalbos studentams procesus | 2024-1-01 | LJA direktorius |
| Norint padidinti studentų dalyvavimą mokslinėje veikloje, reikėtų sistemingiau įtraukti studentus į tyrimus. | 1. Taikomųjų mokslinių tyrimų kompetencijų ugdymo integravimas į studijų programas, skiriant atskirus studijų dalykus kiekvienoje studijų programoje;
2. Baigiamųjų darbų struktūros ir turinio atnaujinimas, nukreiptas į studentų mokslinių taikomųjų tyrimų kompetencijos įrodymą;
3. LJA studentų įtraukimas į VILNIUS TECH siūlomas priemones studentų mokslinei veiklai
 | 1. 2022-01-03;
2. 2022-01-03
3. 2024-10-01
 | LJA direktoriusMokslo direkcijos direktorius |
| Spręsti klausimus, susijusius su kreditų pripažinimu, studentams grįžus po mainų programų, sumažinant studentų akademines skolas ir praplečiant siūlomas galimybes už „Erasmus“ programos ribų. | 1. Derinti išvykstančių ir atvykstančių studentų studijų dalykus iki išvykimo/ atvykimo į aukštąją mokyklą;
2. Tikslinių akademinių partnerysčių plėtra, nukreipta į partnerystės sukūrimą ir stiprinimą su Europos jūrų valstybių aukštosiomis mokyklomis
 | Nuolat | Užsienio ryšių direkcijos direktorius |
| Sustiprinti tarpkultūrinę mokymosi patirtį, į studijų programas įtraukiant didesnę tarpkultūrinio mokymo apimtį ir pagerinant integraciją tarp lietuvių ir užsienio studentų. | 1. Dėstytojų užsieniečių, projektų ir atvykusių dėstytojų skaičiaus didinimas;
2. Paramos sistemos atvykstantiems studentams sukūrimas (informacijos studijų, gyvenimo Lietuvoje ir LAJM, atvykimo, migracijos dokumentų ir kt. klausimais, mentorių skyrimas)
 | 1. Nuolat;
2. 2022-03-01
 | LJA direktorius; Užsienio ryšių direkcijos direktorius |
| Praplėsti tarptautiškumo vietoje skatinimo veiklų apimtį, įskaitant, bet neapsiribojant trumpesniu bendradarbiavimu su partneriais dėl projektų, studentų ir darbuotojų įtraukimu į taikomąsias mokslines veiklas. | 1. Jungtinių programų su užsienio šalių aukštosiomis mokyklomis poreikio ir galimybių analizė;
2. Intensyvių akademinių mainų projektų plėtra;
3. Tarptautinių tyrėjų grupių formavimas, įgyvendinant taikomųjų mokslinių tyrimų ar kt. projektus
 | 1. 2022-03-01;
2. Nuolat
3. Nuolat, pagal projektų veiklas
 | LJA direktorius |
| Tęsti investicijas į anglų kalbos žinių tobulinimą, ypač, atsižvelgiant į internacionalizacijos tikslus ir studijų programą anglų kalba siūlymą. | 1. Anglų kalbos mokymų organizavimas;
2. LJA anglų kalbos klubo įkūrimas
 | 1. Ne mažiau kaip 1 kartą per metus
2. 2022-01-03
 | LJA direktorius |
| **IV. POVEIKIS REGIONO IR VISOS ŠALIES RAIDAI** |  |  |  |
| Lyderystė **suburiant bendruomenę, absolventus, verslą ir socialinius partnerius** universiteto lygmeniu turėtų būti stiprinama, papildant tai, kas jau vyksta fakulteto lygmeniu. | 1. Organizuoti alumnų veiklas fakultetuose klubuose ir inicijuoti universiteto alumnų klubo veiklos atnaujinimą. 2. Įtraukti universiteto alumnus į ugdymo karjerai veiklas. | 2023-12-31 | Strateginės partnerystės prorektorius |
| Išsamios gairės įmonėms, priimančioms VILNIUS TECH studentų praktikas, turi būti toliau tobulinamos. | Parengti praktikos organizavimo įmonėje gaires (darbo grupė). | 2025-05-31 | Studijų prorektorius |
| Turėtų būti parengtas išsamus veiksmų planas, siekiant atlikti šios srities patobulinimus, kaip nurodyta SS. | 1. Strateginiame plane įvesti ,,trečiosios misijos“ rodiklius2. **Sukurti poveikio visuomenei stebėsenos sistemą.**3. Didinti paslaugų visuomenei pasiūlą, viešinti informaciją universiteto internetinio puslapio atskirame polapyje,4. Sukurti studentų tarpdalykinių kompetencijų pripažinimo modelį (kartu su tarptautinės patirties pripažinimu). | 2025-05-31 | Studijų prorektorius,Strateginės partnerystės prorektorius |
| **Mokymosi visą gyvenimą** strategija turi būti toliau tobulinama,kad būtų naudinga socialiniams partneriams, ypač dėstymo antrosios pakopos studijų ir profesinio tobulėjimo srityse. | 1. Didinti kvalifikacijos kursų / mikrokreditų pasiūlą. 2. Didinti magistrantūros studijų patrauklumą.3. Viešinti informaciją universiteto internetinio puslapio atskirame polapyje. | 2023-12-31 | Studijų prorektorius |
| Didesnė parama universiteto mokslininkams ir studentams turėtų būti **teikiama technologijoms perkelti į verslą ar startuoliams steigti**. Kad šios veiklos būtų efektyviau vykdomos, parama turi būti siejama su informacijos apie esamą paramą ir šios veiklos skatinimą didinimu. | 1. Patvirtinti ir įgyvendinti VILNIUS TECH žinių ir technologijų perdavimo veiklos strategiją 2023–2026 m.2. Organizuoti tikslinius ir tematinius seminarus / mokymus VILNIUS TECH mokslininkams, doktorantams ir studentams apie MTEP komercinimą, galimybes, priemones ir startuolių kūrimą.3. Parengti, validuoti ir paleisti VILNIUS TECH mokslininkų, doktorantų ir studentų verslo idėjų akceleravimo programą. | 2023-12-31 | Mokslo ir inovacijų prorektorius |
| **Rekomendacijos, pateiktos Lietuvos aukštajai jūreivystės mokyklai (nuo 2024 m spalio 1 d. – VILNIUS TECH Lietuvos jūreivystės akademijai)** |  |  |  |
| Apsvarstyti galimybę labiau įtraukti socialinius partnerius į rinkodaros iniciatyvas, kad priėmimo reikalavimai būtų geriau priderinti prie galimų studentų lūkesčių | 1. Studijų programų dėstytojų, studentų ir darbdavių ,,Apskritojo stalo“ rengimas;
2. Darbdavių atstovų įtraukimas į studijų procesą dėstymui;
3. Baigiamųjų darbų temų aktualizavimas pagal verslo įmonių poreikius;
4. Baigiamųjų atsiskaitymų komisijų sudėties atnaujinimas, įtraukiant darbdavių atstovus
 | 1. Ne rečiau kaip 1 kartą per metus
2. Nuolat
3. Nuolat
 |  |